

Rozhovor s majiteľom spoločnosti ELKOND a generálnym riaditeľom Zdenkom Krajčom

Na začiatok bolo treba odvahy



Ako sa bývalý športovec stane majiteľom elektrotechnickej fabriky na Orave?

- Veľa vrcholových športovcov skončí profesionálnu kariéru a ich uplatnenie je problematické. Preto som prestal hrať hokej a začal riešiť výrobu káblov. Videl som v nej perspektívu, moju cestu do budúcnosti. Vyštudoval som Strednú odbornú školu elektrotechnickú v Banskej Bystrici a k tomu ma to aj ťahalo.

Po 25 rokoch fungovania máte stabilnú firmu na Slovensku. Prečo ste išli práve do tohto segmentu?

- Blížilo sa rozdelenie Československa a my sme videli, že na Slovensku nie je výroba telekomunikačných káblov. Myšlienka založiť výrobu vznikla najmä pre potreby - vtedy Slovenských telekomunikácií, š.p. Teraz viem, že to bola odvaha. Presvedčili sme ich, že vieme dodávať sortiment, ktorý potrebujú v primeranej kvalite a s kvalitným servisom a naša spolupráca trvá dodnes.



Zdenko Krajč

Prečo je fabrika v Trstenej, keď vedenie, obchod i sklady sú pri Banskej Bystrici v Hronseku?

- Malo to viacero dôvodov, inde sme nenašli vhodné priestory. Spočítali sme si, že je lepšie začať v hotových priestoroch, ako stavať nové. Pretože technologické linky pre našu výrobu sú dosť dlhé, hľadali sme primerané priestory v Banskej Bystrici a skončili sme až na Orave. Výhodou bolo, že keď sme začínali, tak elektrotechnický priemysel tu mal zázemie a v Trstenej bola veľká nezamestnanosť.

Ste fabrikou, ktorá už dávno nevyrába káble len pre telekomunikácie. Idete dopredu aj vo vývoji a výskume.

- Začiatky pred 25 rokmi boli nao-

zaj ťažké, pretože jediný výrobca káblov bolo Kablo v Bratislave, aj keď robili trochu iný sortiment. Dôležité bolo nájsť mladých ľudí a v prvom rade investovať do ich vzdelania. Sme priekopníkmi výroby ohňu odolných a ohňu retardujúcich káblov, ktoré je dnes povinné používať vo verejných stavbách.

Čo potrebuje úspešná firma, aké sú ingrediencie?

- Určite je najdôležitejšia myšlienka, nápad. A druhých 50% je to, čo ma naučil šport, zaniechanie a pevná viera, jednoducho nevzdať sa. Boli chvíle, keď už sme si mysleli, že je to všetko správne rozbehnuté a vtedy, v roku 2001, prišla ekonomická kríza, potom sa firma pozviechala, prišla ďalšia finančná kríza. A to nehovorím o legislatíve, ktorá sa menila každý polrok. Neskôr sme sa práve my podieľali na jej prispôbovaní európskym normám.

Aké boli a sú vaše postupy, aby boli spoloční zamestnanci?

- Od začiatku sme sa snažili o nich dobre postarať. Prvé, do čoho sme



Pohľad do výroby

investovali v priestoroch, ktoré sme rekonštruovali, bolo sociálne zázemie pre našich pracovníkov: šatne, sprchy. Aby vedeli, že je to o nich, že vedenie, celá firma ELKOND si ľudí váži. Myslím, že sa nám podarilo si ich získať, veď viacerí sú tu zamestnaní doslova celý život, aj rodiny, generácie. Vzdelávanie a starostlivosť o zamestnancov považujem za mimoriadne dôležité.

Vraj je podnikanie na Orave ťažké?

- Som rád, že sa nám podarilo vybudovať takú lojalitu zamestnancov k spoločnosti.

Orava je naozaj špecifická, viacerí po robote pracovali aj na svojich poliach. Dokázali sme rešpektovať ich spolupatričnosť s pôdou a opačne, a oni sa nám odvdáčili tým, že vedeli zabráť vo firme, keď bolo treba.

Ak by ste teraz hodnotili spoločnosť ELKOND, v akej je kondícii?

- Tá štvrt storočnica fungovania o niečom vypovedá. Každoročne investujeme nielen do opráv a rekonštrukcie, ale aj do modernizácie a kúpy nových liniek. Neustále zdokonaľujeme naše výrobky, vyvíjame nové. Naša výroba je

náročná na investície a keby sme ich nerobili každoročne, dosiahli by sme strop a už by sme nemohli ísť ďalej.

Odberatelia majú na trhu možnosť vybrať si dodávateľa. Dlhodobu však spolupracujú s vami...

- Dnes je naozaj pretlak výrobcov. Všetci bojujeme o zákazníka. Robíme so surovinami, ktoré sú kótované na burze, najmä s meďou, čiže cena výrobkov sa to veľmi nedá ovplyvniť, musíme hľadať vnútorné úspory. Zákazníkom chceme vyjsť v ústrety dobrými službami, ako je rozvoz, doprava priamo na stavby, miesto určenia. Za 25 rokov sme vyrobili a predali viac ako dva milióny kilometrov káblov.

Aké sú najbližšie investície pre spoločnosť ELKOND?

- Staviame výrobnú halu v Trstenej, kde budeme inštalovať nové technológie, zhruba v polovici roku 2019 by mala nabehnúť výroba. Pôjde aj o rozšírenie kapacít výroby. V Hronseku pripravujeme odbytové a baliace centrum, čiže logistické centrum, aby sme zásobovanie mali na jednom mieste a vedeli pružnejšie reagovať.

Čo by ste si želali?

- Zamestnancom veľa zdravia a úspechov v ich osobnom živote. A želáme si veľmi veľa spokojných zákazníkov, bez ktorých by sme tu dnes neboli.



Areál trstenského závodu

Tvorte svoju kariéru u nás, v slovenskej oravskej spoločnosti!

OPERÁTOR/KA VÝROBNEJ LINKY

UPLATNENIE NÁJDU SKÚSENÍ PRACOVNÍCI, ALE NÁJDEME MIESTO AJ PRE ABSOLVENTOV

Hľadáme posilu do nášho výrobného tímu. Baví vás nastavovať stroje, ste manuálne zručný, chcete sa učiť nové veci a napredovať? Ak ste sa našli v týchto riadkoch, neváhajte a pošlite svoj životopis čo najskôr!

KONTAKT:

Silvia Bartošová, mail: bartosova@elkond.sk

ELKOND HHK, a.s., Oravická 1874, Trstená, www.elkond.sk



Pohľad do výroby